



ITW P&F OVERVIEW 2025

Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.

关于ITW

ITW是一家全球化的财富300强工业品制造商。

ITW的产品和解决方案遍布全球，涉及的领域包括深海石油钻机、航天技术、桥梁和风力涡轮机、医疗保健，以及生活工作所在的空间、驾驶的车辆和人们离不开的移动设备。



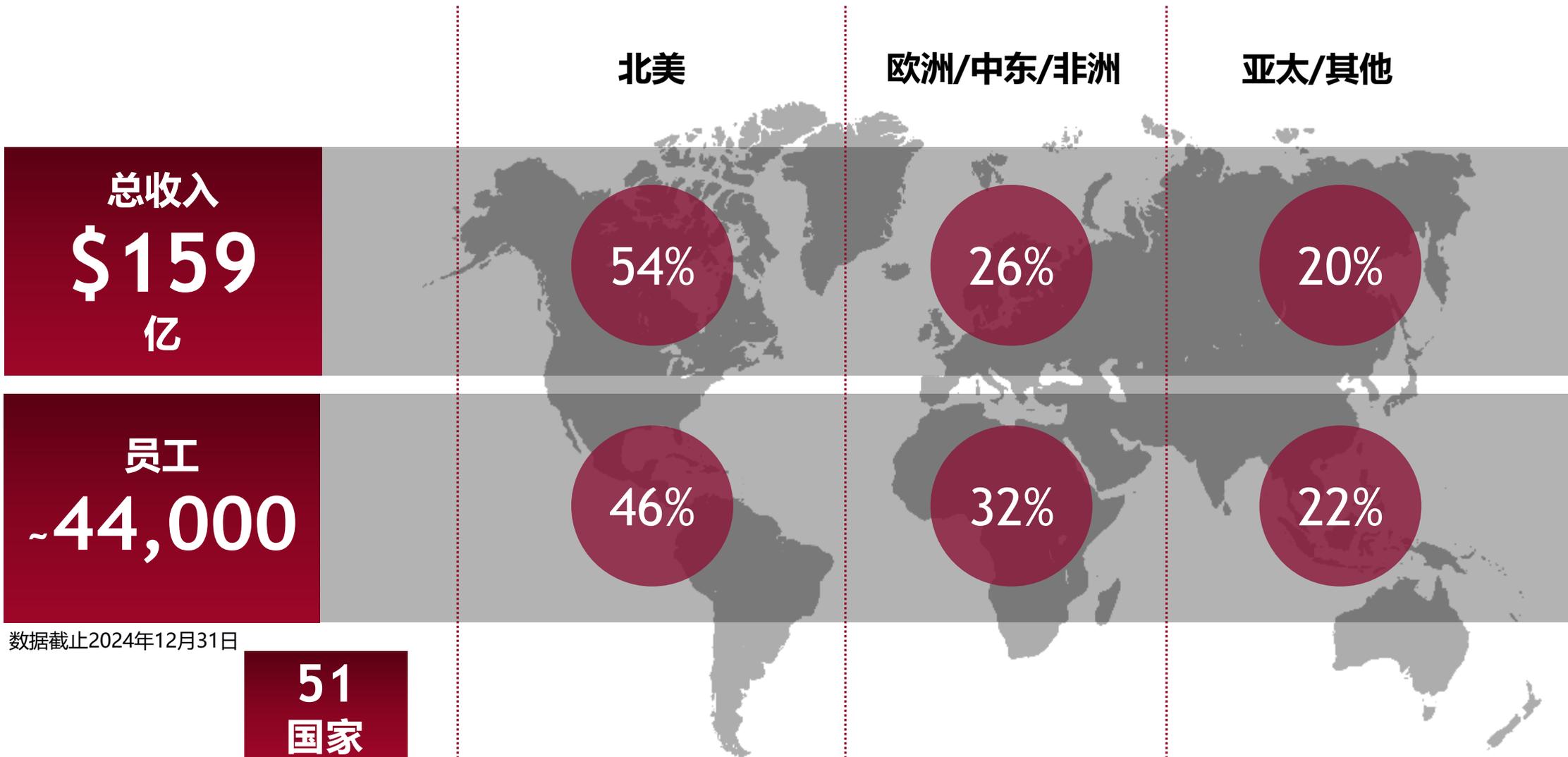
成立于1912年



总部位于美国伊利诺伊州芝加哥



ITW数据



ITW七大业务板块

ITW的业务遍布全球，我们利用我们的专业知识和创新能力，在高附加值的细分市场为客户提供多元化的解决方案。



汽车零部件



食品设备



测试测量
和电子设备



焊接



聚合和流体
化学



建筑产品



特殊产品



汽车零部件

设计和制造汽车创新产品，包括：

- 汽车紧固件
- 汽车内部和外部零部件
- 为OEM客户及他们的一级供应商提供动力总成和制动系统



ITW Shakeproof



Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.



食品设备

设计、制造以及销售各类食品设备产品包括:

- 高端洗碗机
- 烹饪设备、制冷设备以及食品加工设备, 用于政府机构、院校、工业企业、餐厅和零售客户

Traulsen

Sterco

HOBART

FOSTER
REFRIGERATOR

BAXTER

VESTA
An ITW Company

VULCAN

BONNET

MBM

E L R O

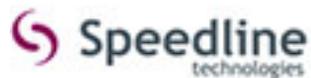
Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.



测试测量和电子设备

- 为全球客户提供生产制造和实验室检测所需的相关设备、配件、耗材，包括安装和售后服务
- 测试测量业务为满足高精度测试测量的需求提供专业解决方案
- 电子设备业务为半导体、工业企业、生命科学以及汽车行业提供综合的产品及解决方案

主要品牌



Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.



焊接

- 提供技术领先的、高端的、定制化的焊接产品，包括弧焊设备、焊接安全与健康解决方案以及专为满足焊接应用核心需求而设计的特种耗材。



Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.



聚合和流体化学

- 为全球通用工业和汽车售后市场等领域的客户提供
专用粘合剂、润滑剂、添加剂和汽车养护产品

Devcon

ROCOL

PLEXUS

INSULCAST
ENCAPSULANTS, POTTING MATERIALS & SILICONE GREASES

Wynn's
赢马™

Permatex

Densit

Black Magic

Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.



建筑产品

- 生产制造创新型的工程紧固系统、相关耗材和软件，应用于木质、混凝土、钢结构和工程木材，在住宅和商业建筑的建造和翻新工程中被广泛应用



Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.



特殊产品

- 消费品包装解决方案（再封包装上的拉链，饮料集合包装系统）
- 为仓储自动化提供软件和设备
- 医药行业的一次性产品
- 机场地面支持设备
- 用于品牌标识及安防领域的涂层和镀膜



ITW Specialty Films



Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.

ITW业务模式



- ITW 业务模式是我们的核心竞争优势
- ITW 业务模式是驱动我们赢得客户，为股东创造差异化回报的关键
- ITW业务模式是一套已经在公司内部历经三十余载的持续优化与演变的，集战略、运营和文化实践为一体的，独特而强大的业务模式
- **这个强大的业务模式在全公司范围内都得到了前所未有的、全面的和深入的运用**

80/20业务流程: 我们的经营之道

从前端至后端 80/20 (FtB 80/20)业务流程, 作为ITW的核心运营体系, 是ITW旗下所有业务部门使用的公司特有的专利方法论。

提升业务的各个方面:

- 高度以数据为驱动
- 专注于附加值最高的“80”项 / 最小化“20”项带来的成本浪费和干扰
- 以3-5年为周期, 持续实施

达成结果:

- 清晰明确的战略定位/取胜之道
- 业内最佳的客户交付
- 业内最佳的财务表现
- 高质量的内源式业务增长

源于客户需求的创新(CBI): 我们的创新之道

我们的创新源于客户需求，而非源于研发中心。我们致力于为“80”客户提供最优质的解决方案。

多年来 CBI 推动了 ITW 的盈利增长

目前，CBI贡献了约2%的年度内源式增长（相较于2019年的1%有所上升）

CBI 为我们带来更高的成功率、更快的速度、更高的回报率

我们开展的每个CBI项目都与我們了解到的客户的某个痛点或机会紧密相连

2024年，专利申请量同比增长了18%

ITW 大约半数收入与专利或专有商业秘密相关联

源于客户需求的创新(CBI)是周期内实现4%内源式增长的最强驱动力

分权化管理的企业家文化：我们的执行之道

我们的文化鼓励**企业家精神**

- 在分权化的事业部架构下，我们的企业领导者拥有很强的自主经营决策权
- 他们被充分授权，如同真正的企业家一样思考和行动
- 事业部领导者全面掌控业务运营的各个方面，承担盈亏责任，无复杂的多重汇报

我们的文化强调**责任与担当**

- 决策贴近客户
- 自下而上的规划和目标设定，并与企业战略保持一致

业绩指标在整个企业范围内，**简单、明确、统一**

环境、社会和公司治理(ESG)方面的出色成就

我们的环境

- 2023年，温室气体排放强度降低30%
- 温室气体减排目标：以2021年为基准，到2030年温室气体绝对减排值降低50%

我们的员工

- 零安全事故目标
- 致力于促进领导团队的多元化，打造充满包容性的职场环境

我们的社区

- 过去五年平均每年回馈社区2,160万美元



我们的环境

环境影响



我们的员工

安全

多元化和包容性



我们的社区

社区参与和回馈

ITW回馈社会的承诺

积极参与社会活动一直深植于ITW的历史进程和价值观中。ITW致力于回馈社会和社区，因为这是我们各位员工生活和工作的所在，也是我们企业经营之所在。

我们除了致力于回馈艺术文化领域、社会团体和教育领域，同时也授权员工支持那些对他们而言非常重要的机构和事业。



Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.



聚合事业部全球分布



依工聚合和流体，中国

ITW集团聚合和流体事业部在中国的经营机构

上海总部

策略中心



生产物流中心



研发技术中心



产品类别

胶粘剂、密封剂、耐磨防腐涂层、
特种润滑剂、切削液、高性能清洗剂，
汽车售后产品等



认证类别

ISO 9001:2015 IATF 16949:2016
ISO 14001:2015 ISO 45001:2018



核心品牌



得复康

是最早成功发明Plastic Steel可塑钢修补剂的品牌。主营电子行业、工业维修与保养领域胶粘剂、耐磨维修保养等产品的研发和销售。



普莱克思

适用于大多数热塑性塑料、金属以及复合材料之间的结构粘接。主营范围包括交通运输、风能、复材行业。



赢驰

拥有100多项产品配方及设备专利，获得众多知名主机厂认证，产品包括赢驰燃油添加剂，赢驰发动机清洗剂，赢驰发动机保护剂，赢驰空调清洗剂等。



丹狮

致力于开发、生产和提供工业领域高性能的加固和维护解决方案。



罗哥

提供一系列的创新性的润滑脂、润滑油、金属加工液、润滑液等维修保养专业润滑产品。主营范围包括工业维修与保养、工业清洗与润滑。



易速凯

专为灌封和封装各种电气和电子设备而设计。主营范围包括交通运输行业、电子、太阳能等行业。

核心市场



汽车和新能源市场



电子市场



汽车后市场



重工市场



流体市场



新能源市场



船舶市场

交通运输业

核心应用

向乘用车、商用车、轨道交通、航空航天、游艇、提供高性能的胶粘剂、密封剂及润滑和清洁等系列产品。

核心市场

乘用车 新能源电池 商用车
轨道交通 复合材料 航空航天

核心产品

MMA结构胶粘剂
双组份聚氨酯胶粘剂
脱模剂
密封胶带
润滑酯
清洁剂
.....

大客户

比亚迪、广汽、上汽、长城、北汽、理想、蔚来、小鹏、宇通、金龙、一汽、东风.....



Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.

交通运输业——新能源汽车

核心应用

为EV行业提供完整解决方案。覆盖电芯粘接、模组导热、Pack粘接和密封、模组灌封，汽车内外饰件等。差异化的方案为客户提高了生产效率，节约成本，保证了电池安全性。

核心市场

新能源乘用车 新能源商用车 储能

核心产品

MMA结构胶粘剂

双组份聚氨酯胶粘剂

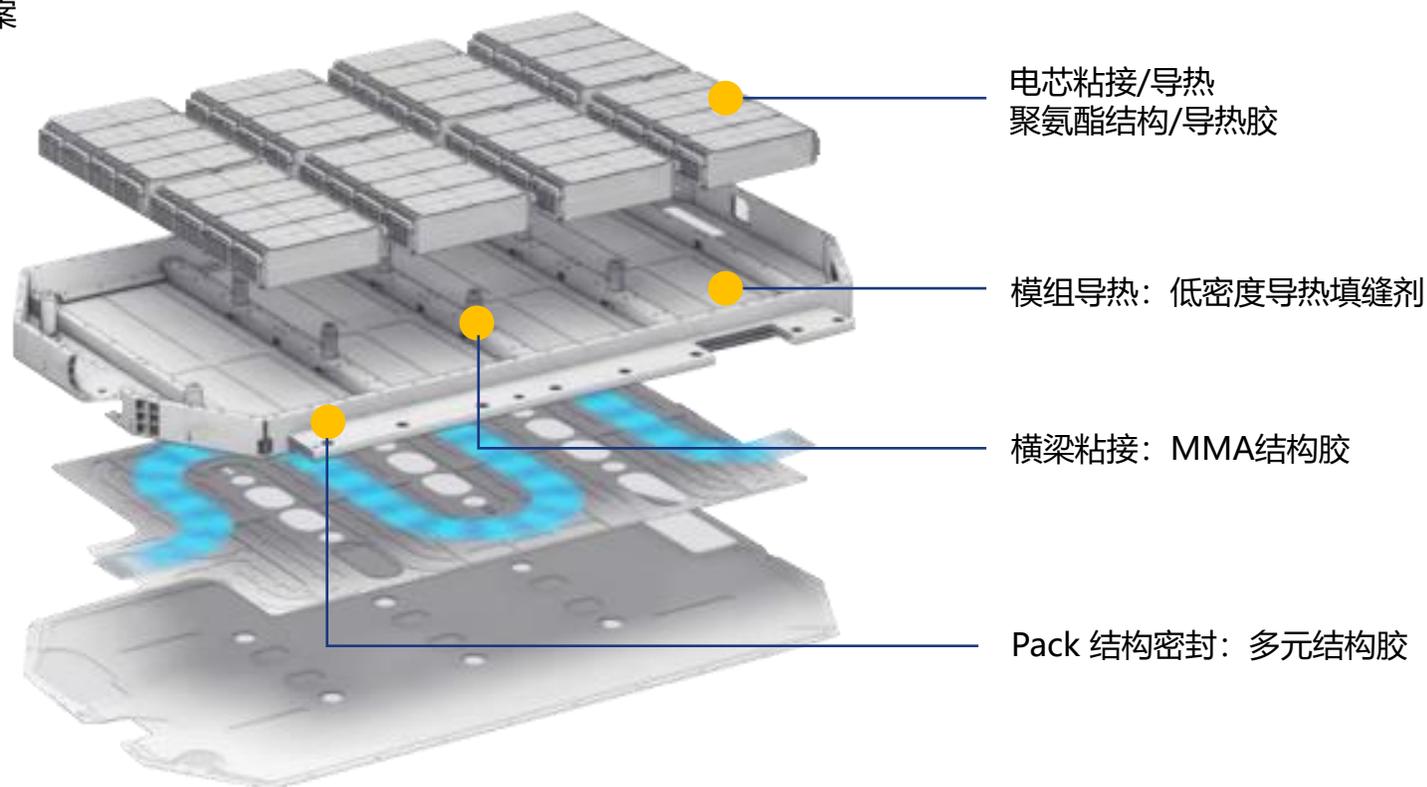
多元杂化结构胶

低密度导热填缝剂

.....

大客户

弗迪电池、中创新航、国轩高科、亿纬锂能、欣旺达、宁德时代、比亚迪、蜂巢、科易动力、瑞浦能源.....



电子行业

核心应用

面向工业装配制造业提供高性能胶粘剂和施胶设备。可以实现不同材质材料间的粘接，例如工程塑料、先进复合材料、金属。

核心市场

笔记本/台式机/PC 智能手机 LED照明
电源导热灌封 安防 电梯

核心产品

甲基丙烯酸酯胶粘剂
环氧树脂粘接及灌封胶
UV紫外光固化胶粘剂
聚氨酯胶粘剂
.....

大客户

苹果、荣耀、sonos 音响、惠普、戴尔、联想、海康、日立、大华.....



汽车后市场

核心应用

为中国日益庞大的汽车售后市场提供安全且高品质的产品和服务。

核心市场

OEM 4S店集团客户
IAM快修连锁 电商

核心产品

Wynn' s 赢驰
QMI 奇魔
Permatex 泰扬
Slime 塞灵密
Rain-X 雨敌

大客户

奔驰、特斯拉、广丰、广本、雷克萨斯、福特、利星行、鹏龙、途虎.....



Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.

重工行业

核心应用

提供优秀的耐磨、防腐、灌浆、修补等一系列产品和解决方案，帮助客户应对设备在运行中遇到的各种复杂工况。

核心市场

火力发电厂 钢厂 矿山行业
石油化工 水泥厂 通用维保

核心产品

抗磨涂层 金属修补
橡胶修补剂 背衬材料
防腐涂层 防滑涂层
基础灌浆 环氧垫块

大客户

宝钢、包头钢铁、重庆钢铁、中海油、华能、华电、国电投、淮矿、宁煤、紫金矿业.....

流体行业

核心应用

提供各类工业中的维护保养解决方案。
包含特种润滑、清洗、防腐等维保产品。

核心市场

轨道交通 航空航天 食品行业
设备制造 重工业 港口码头
通用维保

核心产品

轴承润滑脂 链条润滑油
特种润滑剂 清洗剂
防腐剂 渗透剂
金属加工液 脱模剂

大客户

南方航空、东方航空、中铁上海铁路局、中车长客、马牌轮胎、米其林、倍耐力.....

风能行业

核心应用

向全球风能领域提供专业、全方位的增值解决方案和技术服务支持。

核心市场

复合材料

维修与保养

海上基础灌浆

陆地基础灌浆

核心产品

叶片合模粘接

叶片附件粘接

叶片脱模

海上基础灌浆

陆地基础灌浆

螺栓防锈

.....

大客户

Global -LM、SGRE、GE、金风、远景、明阳、中材.....

Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.

船舶行业

核心应用

可灌注型环氧树脂材料，特别为垫塞船用主推进器及附属机械而研发。

可浇注型环氧类材料，特别为船用主机及辅机安装、找平而研发用于集装箱船、散货船、油轮、海工船、海洋平台、LPG/LNG船等应用领域。

主要适用于精密对中的设备底座，例如发动机、柴油机、发电机、尾轴管、甲板机 以及各种泵座的固定。

核心市场

环氧浇注

LPG/LNG船舶

核心产品

Chockfast®

Epocast®

.....

大客户

江南船厂、沪东船厂、外高桥船厂、江苏新扬子造船、江苏新时代造船、大连船厂、广州黄埔文冲船厂.....





谢谢

Never **stronger**. Never **better positioned** for the future.